

## **Бюджетирование**

**Организатор:** Смольный институт Российской академии образования (СИРАО)

**Ответственный преподаватель:** Большаков Р.В. - к.э.н., доцент, декан экономического факультета СИРАО

**Дата проведения и продолжительность :** 06.11.15 – 09.11.15, 4дня ( 32 аудиторных часа)

**Стоимость:** 20.000 руб.

Целевая аудитория: менеджмент высшего и среднего звена, отвечающий за составление бюджета и осуществление контроля за его исполнением.

### **Описание курса:**

1. Управление финансами компании. Особенности процедур принятия решений. Приоритеты текущего финансового планирования и контроля. Управление денежными потоками. Денежный поток и прибыль. Учет движения денежных средств, планирование и анализ денежного потока.
2. Управление оборотным капиталом: подходы к оптимизации, управление товарно-материальными запасами, дебиторской задолженностью. Потребность в оборотном капитале в условиях роста оборота.
3. Понятие и типы центров ответственности. Финансовое планирование и управленческая отчетность по центрам ответственности. Форматы бюджетов и управленческих отчетов центров ответственности. Критерии оценки результатов, достигнутых центрами ответственности.
4. Формирование сводного бюджета компании. Аналитический анализ бюджетов. Оценка фактических результатов, анализ отклонений и их интерпретация.

Документ, выдаваемый по окончании обучения: документ о повышении квалификации (72 часа)